



# Das Jahr 2011 in Zahlen



**Techniker Krankenkasse**  
Gesund in die Zukunft.

# Das Jahr 2011 in Zahlen

Die Techniker Krankenkasse ist ein Unternehmen, in dessen Selbstverständnis Verlässlichkeit und Transparenz eine große Rolle spielen. Für die TK gehört es daher seit vielen Jahren zur Normalität, ihre Jahresrechnungen einem externen Wirtschaftsprüfer vorzulegen und ihre Finanzsituation ausführlich zu veröffentlichen. Die vorliegende Vorab-Fassung des Geschäftsberichtes basiert auf der Abnahme der Jahresrechnungen durch den TK-Verwaltungsrat am 22. Juni 2012. Der vollständige Geschäftsbericht erscheint im September 2012. Er wird Einblicke in Wissenschaft, Politik und Gesellschaft geben, über Projekte, Kampagnen und Initiativen berichten, Menschen hinter dem Logo zeigen und Leistungen und Services der TK beleuchten.

## Deutlicher Überschuss und solide Finanzen

Auf 973 Millionen Euro beläuft sich der Jahresüberschuss der TK für 2011. Das entspricht sechs Prozent des Gesamtaufwandes beziehungsweise dem Ausgabenvolumen von etwa drei Wochen. Insgesamt investierte die TK rund 15 Milliarden Euro in die Gesundheitsversorgung ihrer Versicherten – 1,2 Milliarden Euro mehr als im Jahr zuvor. Der größte Teil der Leistungsausgaben entfiel mit 4,4 Milliarden Euro erneut auf den Kliniksektor, gefolgt von den niedergelassenen Ärzten (2,8 Milliarden Euro) und den Arzneimitteln (2,5 Milliarden Euro).

Mit rund 1.922 Euro je Versicherten lagen die Leistungsausgaben um 3,8 Prozent höher als im Vorjahr. Überproportionale Steigerungsraten weisen die Krankenhausbehandlung (+ 4,6 Prozent pro Kopf) sowie die ambulante ärztliche Behandlung (+5,5 Prozent je Versicherten) auf.

Im Arzneimittelbereich zeigten die TK-Rabattverträge wie auch gesetzgeberische Maßnahmen Wirkung: Nach Jahren mit zum Teil zweistelligen Zuwachsraten war 2011 ein Ausgabenrückgang von 4,4 Prozent je Versicherten zu verzeichnen.

## Überdurchschnittliche Effizienz – unterdurchschnittliche Verwaltungskosten

Die TK denkt und handelt unternehmerisch, sorgt für schlanke Strukturen und gestaltet ihre Prozesse effizient. Das schlägt sich in weit unterproportionalen Administrationskosten nieder: Auf etwa 105 Euro je Versicherten beliefen sich die Ausgaben für die Verwaltung im Jahr 2011. Damit lagen sie um mehr als 20 Prozent unter dem Durchschnitt der gesetzlichen Krankenversicherung (134 Euro pro Kopf). Mit fast 900 Versicherten je Vollzeitmitarbeiter hat die TK darüber hinaus die höchste Produktivität aller großen Krankenkassen.

## 2011 mit Rekordwachstum

Die TK konnte 2011 den größten Mitglieder- und Versichertenzuwachs ihrer Geschichte verzeichnen: Der Reinzugang belief sich auf 350.000 Mitglieder und insgesamt 380.000 Versicherte – davon 70.000 von der zur Jahresmitte geschlossenen City BKK. Anfang Februar 2012 übersprang die TK die Marke von acht Millionen Versicherten.

## 711 Millionen Euro für Pflegeleistungen, 1,8 Milliarden Euro an den Ausgleichsfonds

Als eigenständige Organisation unter dem Dach der TK legt die Pflegeversicherung eine separate Jahresrechnung vor, die ebenfalls das Testat des externen Wirtschaftsprüfers erhalten hat. Ihre Einnahmen beliefen sich 2011

## Abnahmen

Der Verwaltungsrat hat die Jahresrechnung 2011 der Techniker Krankenkasse und die Jahresrechnung 2011 der Techniker Krankenkasse Pflegeversicherung abgenommen und dem Vorstand dafür Entlastung erteilt.

Juni 2012



**Dr. Hans-Heinrich Gerth**  
 Alternierender Vorsitzender  
 des Verwaltungsrates der TK  
 und der TK-Pflegeversicherung



**Dieter F. Märten**  
 Alternierender Vorsitzender  
 des Verwaltungsrates der TK  
 und der TK-Pflegeversicherung

auf 2,6 Milliarden Euro. 711 Millionen Euro investierte sie in Leistungen für ihre pflegebedürftigen Versicherten, wobei sich die meisten von ihnen für Geldleistungen entschieden haben. Die Zahlungen an den Ausgleichsfonds machten mit 1,8 Milliarden Euro auch 2011 wieder den größten Ausgabenblock aus. Damit werden Pflegeversicherungen anderer Krankenkassen unterstützt, deren Ausgaben nicht durch Einnahmen gedeckt sind.

|   | 1.1.2011  | 1.1.2012  |
|---|-----------|-----------|
| Mitglieder                                  | 5.354.190 | 5.703.936 |
| beitragsfrei versicherte Familienangehörige | 2.242.330 | 2.272.445 |
| Versicherte insgesamt                       | 7.596.520 | 7.976.381 |

# Erfolgsrechnung

|  | 2010           | 2011           |
|--|----------------|----------------|
| <b>in Tsd. Euro</b>                                    |                |                |
| 1. Zuweisungen aus dem Gesundheitsfonds                | 15.008.050     | 16.596.914     |
| 2. Erstattungen  | 26.045         | 29.407         |
| 3. Einnahmen aus Ersatzansprüchen                      | 46.799         | 51.936         |
| 4. Leistungsaufwand                                    | 13.770.870     | 14.936.296     |
| 5. Verwaltungs- und Verfahrenskosten                   | 772.895        | 819.973        |
| <b>6. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b> | <b>537.129</b> | <b>921.989</b> |
| 7. Zinsergebnis  | 30.767         | 60.048         |
| 8. sonstige Einnahmen                                  | 47.747         | 36.110         |
| 9. sonstige Ausgaben                                   | 38.496         | 44.845         |
| <b>10. Jahresüberschuss</b>                            | <b>577.148</b> | <b>973.302</b> |

In diesen und in den folgenden Tabellen sind Rundungsdifferenzen möglich.

# Vermögensrechnung

|  | 2010             | 2011             |
|--|------------------|------------------|
| <b>Aktiva in Tsd. Euro</b>                       |                  |                  |
| <b>A. Langfristiges Vermögen</b>                 |                  |                  |
| I. Verwaltungsvermögen                           | 285.236          | 279.821          |
| II. Mittel der Rückstellungen                    | 677.906          | 790.148          |
| III. Andere Geldanlagen                          | 2.006.015        | 2.569.786        |
| <b>B. Kurzfristiges Vermögen</b>                 |                  |                  |
| I. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände | 312.891          | 535.250          |
| II. Wertpapiere                                  | 1.511.032        | 2.097.937        |
| III. Kassenbestand und Giro Guthaben             | 25.864           | 11.766           |
| <b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>             |                  |                  |
|  | 9.043            | 11.815           |
| <b>D. Sondervermögen AAG-Kassen</b>              |                  |                  |
|  | 151.340          | 170.594          |
|  | <b>4.979.327</b> | <b>6.467.116</b> |
| <b>Passiva in Tsd. Euro</b>                      |                  |                  |
| <b>A. Netto-Reinvermögen</b>                     |                  |                  |
|  | 1.992.905        | 2.966.207        |
| <b>B. Rückstellungen</b>                         |                  |                  |
|  | 677.906          | 790.148          |
| <b>C. Verpflichtungen</b>                        |                  |                  |
|  | 2.141.871        | 2.524.035        |
| <b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>             |                  |                  |
|  | 15.305           | 16.133           |
| <b>E. Sondervermögen AAG-Kassen</b>              |                  |                  |
|  | 151.340          | 170.594          |
|  | <b>4.979.327</b> | <b>6.467.116</b> |

## Leistungsausgaben im Detail

|   |  | 2010                           | 2011                           |
|---|--|--------------------------------|--------------------------------|
| <b>Gesamtsumme</b>                      | absolut in Tsd. Euro<br>je Versicherten in Euro<br>% zum Vorjahr je Versicherten | 13.770.870<br>1.850,68<br>+3,6 | 14.936.296<br>1.921,66<br>+3,8 |
| davon:                                  |  |                                |                                |
| <b>Krankenhaus</b>                      | absolut in Tsd. Euro<br>je Versicherten in Euro<br>% zum Vorjahr je Versicherten | 4.028.762<br>541,43<br>+7,5    | 4.401.531<br>566,29<br>+4,6    |
| <b>Ärzte</b>                            | absolut in Tsd. Euro<br>je Versicherten in Euro<br>% zum Vorjahr je Versicherten | 2.569.909<br>345,37<br>-0,5    | 2.832.394<br>364,41<br>+5,5    |
| <b>Arzneimittel</b>                     | absolut in Tsd. Euro<br>je Versicherten in Euro<br>% zum Vorjahr je Versicherten | 2.502.670<br>336,34<br>+1,6    | 2.500.237<br>321,67<br>-4,4    |
| <b>Zahnärzte/Zahnersatz</b>             | absolut in Tsd. Euro<br>je Versicherten in Euro<br>% zum Vorjahr je Versicherten | 1.323.982<br>177,93<br>+2,0    | 1.403.858<br>180,62<br>+1,5    |
| <b>Heil- und Hilfsmittel</b>            | absolut in Tsd. Euro<br>je Versicherten in Euro<br>% zum Vorjahr je Versicherten | 838.688<br>112,71<br>+4,0      | 1.027.300<br>132,17<br>+17,3   |
| <b>Prävention</b>                       | absolut in Tsd. Euro<br>je Versicherten in Euro<br>% zum Vorjahr je Versicherten | 167.159<br>22,46<br>-37,7      | 188.892<br>24,30<br>+8,2       |
| <b>Vorsorge- und<br/>Rehaleistungen</b> | absolut in Tsd. Euro<br>je Versicherten in Euro<br>% zum Vorjahr je Versicherten | 164.086<br>22,05<br>-1,5       | 175.327<br>22,56<br>+2,3       |
|   |  |                                |                                |

# Pflegeversicherung

|                                       | 2010           | 2011           |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Leistungsausgaben in Tsd. Euro</b> |                |                |
| Pflegesachleistung                    | 93.560         | 109.747        |
| Pflegegeld                            | 187.794        | 205.177        |
| Leistungen für Pflegepersonen         | 43.984         | 45.596         |
| stationäre Leistungen                 | 223.091        | 257.221        |
| übrige Leistungen                     | 79.109         | 93.387         |
| Leistungsausgaben insgesamt           | <b>627.537</b> | <b>711.127</b> |

Verantwortlich für den Inhalt:  
 Techniker Krankenkasse  
 Bramfelder Straße 140  
 22305 Hamburg  
 Telefon: 040 - 69 09-17 83  
 Fax: 040 - 69 09-13 53  
 Internet: [www.tk.de](http://www.tk.de)  
 E-Mail: [pressestelle@tk.de](mailto:pressestelle@tk.de)

Verantwortlich: Dorothee Meusch; Fotos: Getty Images; Litho: Hirte Medienservice, Hamburg

© Alle Rechte vorbehalten, Nachdruck und sonstige Formen der Vervielfältigung – auch auszugsweise – nur mit vorheriger schriftlicher Genehmigung.

# Erfolgs- und Vermögensrechnung Pflege

|  | 2010           | 2011           |
|--|----------------|----------------|
| <b>Erfolgsrechnung</b>                                 |                |                |
| <b>in Tsd. Euro</b>                                    |                |                |
| 1. Beiträge  | 2.440.738      | 2.588.246      |
| 2. Einnahmen aus Ersatzansprüchen                      | 3.953          | 5.471          |
| 3. Leistungsaufwand                                    | 627.537        | 711.127        |
| 4. Zahlungen an den Ausgleichsfonds                    | 1.733.690      | 1.795.522      |
| 5. Verwaltungs- und Verfahrenskosten                   | 76.087         | 80.916         |
| <b>6. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b> | <b>7.377</b>   | <b>6.151</b>   |
| 7. Zinsergebnis  | 868            | 1.562          |
| 8. sonstige Einnahmen                                  | 0              | 0              |
| 9. sonstige Ausgaben                                   | 3              | 32             |
| <b>10. Jahresüberschuss</b>                            | <b>8.243</b>   | <b>7.682</b>   |
| <b>Vermögensrechnung</b>                               |                |                |
| <b>Aktiva in Tsd. Euro</b>                             |                |                |
| <b>A. Kurzfristiges Vermögen</b>                       |                |                |
| I. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände       | 51.933         | 56.318         |
| II. Wertpapiere  | 246.784        | 262.239        |
| III. Kassenbestand und Giroguthaben                    | 99             | 100            |
| <b>B. Rechnungsabgrenzungsposten</b>                   | 12.344         | 14.044         |
|  | <b>311.161</b> | <b>332.702</b> |
| <b>Passiva in Tsd. Euro</b>                            |                |                |
| <b>A. Reinvermögen</b>                                 | 131.895        | 139.577        |
| <b>B. Verpflichtungen</b>                              | 179.265        | 193.125        |
|  | <b>311.161</b> | <b>332.702</b> |

**Techniker Krankenkasse**  
Gesund in die Zukunft.



20.1/002